

**Avec le cœur  
comme avec la raison,  
construire pas à pas  
un avenir en commun**



## **Projet associatif**

**2017-2021**



Centre  
d'Actions et de  
Réalisations  
Internationales

[www.cariassociation.org](http://www.cariassociation.org)



## - PREAMBULE -

Ce projet associatif est le fruit d'un constat collectif et des interrogations qu'il suscite face aux rapides changements internes et externes du CARI. Les acteurs qui font vivre le CARI souhaitent y apporter des réponses pour ses bénéficiaires, pour ses partenaires et pour ses membres, bénévoles autant que salariés.

A partir d'un diagnostic partagé sur ces évolutions, autant que sur les forces et faiblesses de l'association, le présent document propose des orientations pour les cinq années à venir. Il constitue une référence devant permettre de mobiliser tous les acteurs autour d'axes partagés.

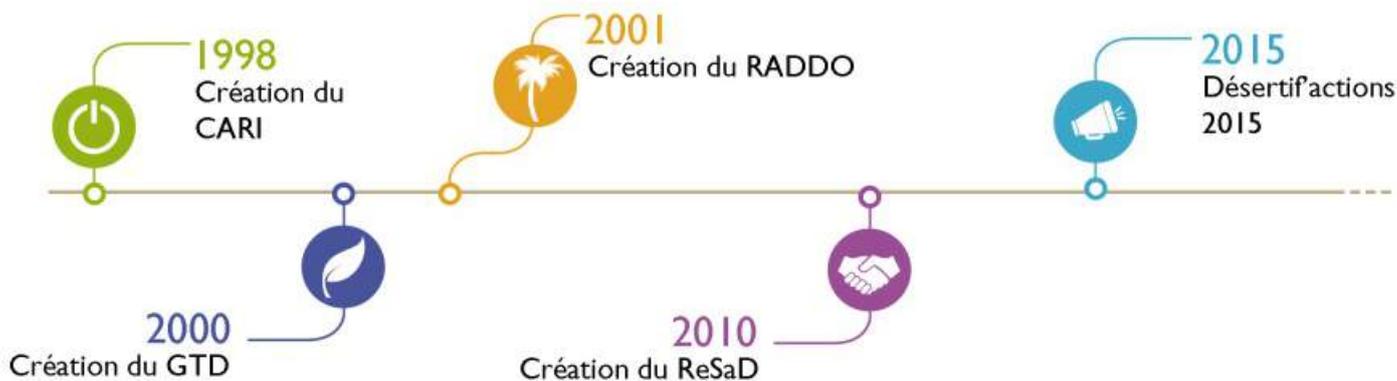
Il s'agit du fruit d'un travail collectif. Un groupe paritaire et représentatif, composé de sept administrateurs et cinq salariés s'est réuni régulièrement de mai à octobre 2016, pour échanger, étudier et préparer des pistes de réorganisation afin de proposer à l'ensemble du CARI de s'inscrire dans un ensemble cohérent et de mieux "faire projet".



## - INTRODUCTION -

Les fondateurs du CARI sont des pionniers en matière d'agroécologie et de lutte contre la dégradation des terres. Ils ont assis leur légitimité à travers de nombreuses expériences de terrain, institutionnelles et de formation depuis les années 80: émergence de l'agriculture biologique en France, formation et développement de l'agroécologie en Afrique sahélienne et sauvegarde des oasis au Maghreb. Convaincus du lien indissociable /indéfectible entre l'environnement et le développement, ils ont créé le CARI en 1998.

L'originalité du CARI tient à sa volonté d'inscrire les actions de terrain dans une logique d'accompagnement des sociétés civiles et leur mobilisation, en vue de peser sur les politiques nationales et les décideurs à l'échelle internationale.



## 1998

- Création du CARI à Viols le Fort, un défi
- Le CARI est accrédité auprès de la Convention des Nations-Unies sur la Lutte contre la Désertification (CNULD)

## 1999

- Lancement du projet d'accompagnement aux pratiques de l'agroécologie à Tin Zaouaten (Nord Mali)

## 2000

- Création et animation de l'antenne Méditerranée du Programme Solidarité Eau (pS-eau)
- Création et animation du Groupe de Travail Désertification (France) et lancement du programme "Désertification et société civile"

## 2001

- Création et animation du Réseau Associatif de Développement Durable des Oasis (Algérie, Tunisie, Maroc et Mauritanie)
- Création et coordination du Prix Méditerranéen de l'eau au salon Hydrotop
- Développement des formations à l'agroécologie (Sao Tomé, Nouvelle Calédonie, Maroc, Tunisie...)

## 2002

- Le CARI et le RADD0 portent « l'Appel des Oasis » au sommet de la terre à Johannesburg (Afrique du Sud)

## 2003

- Publication des « Repères pour comprendre et agir » sur la lutte contre la désertification
- Production collaborative d'un almanach « Vivre en terres arides » avec des enfants touaregs

## 2005

- Le CARI co-rédacteur de la stratégie française de lutte contre la désertification avec les pouvoirs publics

## 2006

- Le CARI en charge du volet agroécologie dans le Programme National de Sauvegarde des Oasis du Maroc
- Organisation de la 1<sup>ère</sup> rencontre internationale Désertif'actions à Montpellier (56 pays représentés)

## 2007

- Le CARI co-fondateur de Drynet (réseau représentant 18 pays)
- Le CARI partenaire du projet européen DESIRE de recherche sur la Désertification dans 24 pays

## 2008

- Projet Initiative de sauvegarde du patrimoine oasien en Tunisie

## 2009

- Appui à la création d'un panel institutionnel d'organisations de la société civile lors de la COP9 CNULD, Patrice Burger (Directeur du CARI) en assure la 1<sup>ère</sup> présidence
- Coordination du RADD0

## 2010

- Création et coordination du ReSaD, Réseau Sahel Désertification (Burkina Faso, France, Mali, Niger)

## 2011

- Fin du projet national oasis Maroc
- Patrice Burger désigné comme Représentant de la société civile pour intervenir sur les questions de désertification à l'Assemblée générale des Nations-Unies

## 2012

- Organisation de l'espace « Terres arides et Oasis » au 6<sup>ème</sup> Forum Mondial de l'eau à Marseille
- Avec le ReSaD, organisation de la 1<sup>ère</sup> rencontre internationale de la société civile sur la Grande Muraille Verte (Burkina Faso)

## 2013

- Le CARI assume la présidence de Drynet. A ce titre, il est invité à plaider en session plénière de la Commission Européenne
- Avec le RADD0, organisation de la 1<sup>ère</sup> rencontre internationale des oasis (Tunisie)
- Création d'une mallette pédagogique sur la thématique oasienne: exposition, jeu de cartes collaboratif, vidéos « C'est pas sorcier »
- Lancement du projet de ferme pédagogique sur la diffusion de pratiques agroécologiques oasiennes à Jorf (Maroc)

## 2014

- Le CARI représente la société civile au Conseil d'Administration de l'Observatoire du Sahara et du Sahel, OSS (Tunisie)
- Le CARI est accrédité auprès de la Convention de lutte contre le changement climatique

## 2015

- Organisation de la 2<sup>ème</sup> édition de Désertif'actions à Montpellier (57 pays représentés, 10000 personnes sensibilisées)
- Organisation d'un concours international de dessins de presse « Terre et Climat » (20 pays représentés)
- Coordination de la composante régionale du projet Fleuve (Niger, Mali, Burkina Faso, Tchad, Sénégal)

## 2016

- Création d'un centre de ressources en ligne sur la lutte contre la désertification

## 2017

- Le CARI lance son nouveau projet associatif

L'histoire du CARI a été marquée par les présidences successives de Françoise Boutonnet (1998-2002), Hubert Gavoty (2002-2006), Gérard Garcia (2006-2012) et Alain Leplaideur (2012-2017).



## - NOS VALEURS -

Conscients des menaces qui pèsent sur la planète, les membres du CARI partagent un engagement humaniste et solidaire, reposant sur la justice sociale et environnementale, le respect de la dignité humaine et les valeurs démocratiques pour un monde plus juste et plus égalitaire.

**« Les terres sont au cœur du problème et au cœur de la solution »**

Antoine Cornet

Les terres et les sols sont à l'articulation entre climat, désertification, biodiversité et sécurité alimentaire.

**« Les terres dégradées engendrent trop souvent des vies dégradées »**

Patrice Burger

L'insécurité (politique, alimentaire, environnementale...) ne peut se résumer à la gestion de crises périodiques ou chroniques. Ces dernières ne peuvent être traitées efficacement qu'en revenant aux sources qui les ont engendrées.

**« Il n'y aura pas d'agroécologie sans défense de l'agriculture paysanne »**

Marc Dufumier

L'agriculture familiale et ses logiques de fonctionnement offrent une capacité de résilience et d'adaptation. Elle est pourvoyeuse d'emplois, elle met en valeur l'expertise déjà acquise et démultiplie des pratiques adaptées en agroécologie, agroforesterie, pastoralisme mobile...



## - NOS PRINCIPES -

## - D'ACTIONS -

Dans ses actions, le CARI s'appuie sur plusieurs principes découlant de ses valeurs et d'une éthique de coopération:

- Privilégier l'écoute et le dialogue
- Favoriser les démarches partenariales selon une approche multi-acteurs et participative
- Appliquer le principe de subsidiarité
- Garantir rigueur et transparence

## - NOS MISSIONS -

En hébergeant une grande partie des populations pauvres du monde, les terres arides réparties dans 110 pays du monde, sont au cœur de la lutte contre la pauvreté. Face à la fragilité de ces milieux, le CARI intervient dans le champ de la coopération et de la solidarité internationale. Il vise la gestion durable et la protection des ressources naturelles et des patrimoines nourriciers pour favoriser la sécurité alimentaire et la lutte contre les inégalités.

Il développe son action et son expertise majoritairement dans le domaine **la lutte contre la dégradation des terres et la désertification**, dans les zones sèches dont les écosystèmes oasiens et sahéliens.

Sur le terrain, il intervient en appuyant des **initiatives locales de développement** favorisant la **petite agriculture familiale** et les **pratiques agricoles respectueuses des équilibres** écologiques, économiques et sociaux. A ce titre, l'agroécologie constitue pour le CARI l'une des voies pertinentes, entre autre dans le cadre du partage entre agriculteurs.

En appui aux partenaires du sud, organisations de solidarité ou collectivités locales, il cherche à valoriser les connaissances locales, à créer des espaces de concertation et à renforcer les compétences pour une meilleure efficacité dans l'action et une société civile plus structurée. Dans ce cadre, il facilite l'organisation des acteurs impliqués en réseaux (associations paysannes, ONG, autorités locales, scientifiques...) pour créer un effet d'entraînement organisée et collectif pour conduire le changement.

Au sein des **processus décisionnels**, du local au multilatéral, il interpelle via un **plaidoyer** en faveur des politiques publiques de lutte contre la dégradation des terres et pour la **participation des organisations de la société civile**.





- AXES -

- STRATEGIQUES -

Ces axes représentent les orientations stratégiques vers lesquelles les membres du CARI ont décidé de s'engager pour les 5 années à venir (2017-2021).

Ils sont à distinguer de ses projets opérationnels.

## Axe 1

### S'engager sur le front de l'innovation

- Réaffirmer notre engagement et clarifier notre champ d'action en positionnant le CARI sur la promotion de modèles agricoles basés sur la gestion durable des terres et l'agroécologie à travers des actions de renforcement de capacités
- Co-construire avec nos partenaires des réponses multi-acteurs innovantes en écoutant les nouvelles demandes porteuses de développement durable et équitable
- Dynamiser notre approche de l'aide au développement et pérenniser la structure en cultivant l'engagement, la flexibilité et la capacité d'adaptation de l'équipe du CARI sur les fronts thématiques et organisationnels.

## Axe 2

### Bâtir une organisation efficace

- Favoriser la complémentarité des projets et bâtir une cohérence d'action en valorisant les expériences du CARI, ses connaissances et ses réseaux partenaires au Nord comme au Sud
- Renforcer la lisibilité des actions du CARI en analysant ses pratiques, en capitalisant et redéfinissant ses métiers et compétences
- Permettre un accomplissement professionnel et personnel des acteurs du CARI en équilibrant et en priorisant les moyens et les objectifs.

## Axe 3

### Proposer un accompagnement de qualité

- Appuyer les projets de nos partenaires sur la gestion durable des terres dans les territoires soumis à la dégradation des terres en concevant des services diversifiés à leur attention (assistance technique, formation, coordination, communication)
- Contribuer à démontrer la pertinence des pratiques agroécologiques face au phénomène de désertification en développant des projets de production de connaissances sur la base d'expériences de nos partenaires et de diffusion des initiatives émergentes dans ce domaine.
- Enrichir notre culture commune sur le développement d'une agriculture familiale durable en zone aride et la partager largement en mobilisant les acteurs et en suscitant le dialogue

## Axe 4

### Entretenir une dynamique réflexive

- Consolider la stabilité budgétaire du CARI en diversifiant la stratégie de financement des projets afin de garantir notre indépendance en matière de plaidoyer
- Réinventer des projets et des modes de collaboration adaptés en intégrant la complexité des relations entre partenaires et les exigences réciproques dans les modalités de partenariat de demain
- Pérenniser la structure autour d'une culture associative partagée en animant une démarche de réflexion permanente entre les différentes catégories et générations d'acteurs au CARI



## - CONCLUSION -

Le projet associatif est mis en œuvre à travers la réalisation d'un plan d'action dont chaque activité tend à apporter une réponse concrète et opérationnelle à l'atteinte des orientations formulées dans les axes stratégiques. L'ensemble constitue un outil de cohésion interne. Le projet associatif réunit l'ensemble des valeurs, principes et volontés des acteurs du CARI pour mettre en œuvre les missions et objectifs qu'il s'est donné. Il a valeur de support pour la communication externe.

Dans le cadre du processus d'élaboration du projet associatif, les permanents et les membres du bureau se sont engagés à animer le suivi et l'évaluation de sa mise en œuvre et s'en porte garant. Ils se réunissent tous les mois et procéderont aux mises à jour nécessaires, en fonction des ajustements, en accord avec le Conseil d'Administration

L'ensemble des administrateurs élus, les salariés, les volontaires, les animateurs, les bénévoles et les adhérents sont invités à se saisir de ce projet pour le rendre vivant.

Sa réussite et son évolution reposeront sur l'implication et l'appropriation qui en sera faite par chacun.

Projet associatif 2017-2021

Ont activement participé à son élaboration : Géraldine Allemand, Fabien Boulier, Françoise Boutonnet, Christophe Brossé, Georges Buttet, Patrice Burger, Alain Catherine, Jean-Baptiste Cheneval, Antoine Cornet, Adeline Derkimba, Alain Leplaideur, André Marty. Réalisé avec le soutien du FRIO (Coordination Sud) et l'accompagnement de Simon Martin (consultant).

La problématique de la dégradation des terres et de la sauvegarde des patrimoines nourriciers vous préoccupe?

*Devenez adhérent!*

**Retrouvez toutes les actualités du CARI sur**  
[www.cariassociation.org](http://www.cariassociation.org)



Centre d'Actions et de Réalisations Internationales  
12 rue du courrier, 34380 Viols-le-Fort, France  
+33 (0)4 67 55 61 18 | [contact@cariassociation.org](mailto:contact@cariassociation.org)  
[www.cariassociation.org](http://www.cariassociation.org)   

